



# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

กู้มช่วยอำนวยการนั่งริหาร ครั้งที่..... ๓๗๔	วันที่ ๑๘ ๙.๙. ๒๕๖๓
เวลา.....	๑๔.๓๙
AM	PM

ส่วนราชการ กองแผนงาน กลุ่มติดตามและประเมินผล โทร. ๐ ๒๖๕๓ ๔๔๔๔ ต่อ ๗๐๔๔  
ที่ กษ ๐๖๐๖/ ๒๐๕๔ วันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓

เรื่อง การประชุมเพื่อมอบแนวทางการขับเคลื่อนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เรียน อธิบดีกรมปศุสัตว์

ด้วยสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ กษ ๐๒๑๒/ว ๔๐๕๙/ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ ส่งสรุปผลการประชุมเพื่อมอบแนวทางการขับเคลื่อนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้กับผู้บริหารและบุคลากรของส่วนราชการ / หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เมื่อวันอังคารที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (๑๓๔ - ๑๓๕) และการประชุมทางไกลอนไลน์ผ่านระบบ Zoom โดยมีปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ดร.ทองเปลา กองจันทร์) เป็นประธาน มาเพื่อทราบ และเพื่อใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานให้เกิดประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การพิจารณาอยู่ในอำนาจของ อธิบดีกรมปศุสัตว์ ตามคำสั่งกรมปศุสัตว์ ที่ ๑๓๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และเห็นควรแจ้งหน่วยงานเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูล ประกอบการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

๑๗๖๓  
๑๗ ๙.๙.๖๓

นายธนกร  
๑๗๖๓ ๙.๙.๖๓

๑๗๖๓ ๙.๙.๖๓

(นายธนกร)  
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

- ทราบ  
- ดำเนินการตามที่ระบุ

นายธนกร

(นายธนกร ฐานะ)

ครุฑ์พันธุ์ ฐานะ

๙.๙.๖๓

กลุ่มประสานราชการ  
เลขที่..... ๓๙๕

วันที่ ๒๘ ๙.๙. ๒๕๖๓

เวลา.....

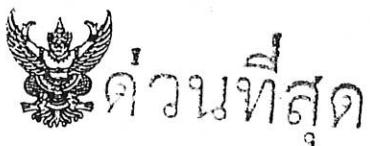
(นายพงษ์พันธุ์ ฐานะ กระว่าง)

รองอธิบดีกรมปศุสัตว์

๑๘ ๙.๙. ๒๕๖๓

พ. พ.

(พ. พ.)



ความที่สุด

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ โทร. ๐๒-๖๒๔๘๕๐๕๗  
ที่ กษ.๑๒๑๒/ว ๑๒๕๙/ วันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓

เรื่อง การประชุมเพื่อมอบแนวทางการขับเคลื่อนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เรียน อธิบดีกรมปศุสัตว์

ตามที่ กำหนดให้จัดการประชุมเพื่อมอบแนวทางการขับเคลื่อนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ให้กับผู้บริหารและบุคลากรของส่วนราชการ / หน่วยงาน ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งในส่วนกลางและ  
ส่วนภูมิภาค เมื่อวันอังคารที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
(๑๓๔ - ๑๓๕) และการประชุมทางไกลออนไลน์ผ่านระบบ Zoom นั้น

ในการนี้ ขอส่งสรุปผลการประชุมและเอกสาร PowerPoint นำเสนอข้อมูล (เอกสารแนบ)  
มาเพื่อทราบ และเพื่อใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานให้เกิดประสิทธิภาพ และขอให้แจ้งเวียนให้  
บุคลากรในสังกัดหน่วยงาน ได้รับทราบ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

(นายพงษ์เจริญ คงเจตนา)  
ผู้อำนวยการกองแผนงานและโครงการ

กองแผนงาน
เลขรับที่ ๔๑๖๕
วันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓
เวลา ๙.๓๐ น.

๑๕๖๓๑๒๑๒๑๒๑๒

๑๕๖๓

๑๕๖๓



สรุป.ปลัดมอบแนวทาง



ppt - Agri Challenge

**2.4 เกษตรแปรรูป เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์เกษตร ซึ่งจะต้องให้ความสำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร ตัวชี้วัดคืออัตราการขยายตัวของมูลค่าสินค้าเกษตรแปรรูปและผลิตภัณฑ์ร้อยละ 3 ปี 2563 อยู่ระหว่างการประเมิน โดยจุดเน้นในปีงบประมาณ 2565 คือ พัฒนาและใช้วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ที่เชื่อมโยงไปสู่กระบวนการแปรรูปในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ส่งเสริมการแปรรูปโดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมองค์ความรู้และภูมิปัญญาที่ทันสมัย สนับสนุนการนำเทคโนโลยี นวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการผลิตหลังการเก็บเกี่ยวและการแปรรูป ทั้งนี้ ต้องดำเนินถึงคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าเป็นสำคัญ**

**2.5 เกษตรอัจฉริยะ เป็นระบบการเกษตรที่ชาญฉลาด ซึ่งจะต้องเริ่มต้นจากการมีข้อมูลทางการเกษตร ประกอบกับระบบเทคโนโลยี และแบบจำลองต่าง ๆ ตัวชี้วัดคือ มูลค่าสินค้าที่มีการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่/อัจฉริยะ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และผลผลิตต่อหน่วยของฟาร์มหรือแปลงที่มีการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่/อัจฉริยะเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ปี 2563 อยู่ระหว่างการประเมิน การดำเนินการที่ผ่านมากระทรวงมีการส่งเสริมการผลิต ระบบข้อมูล และการพัฒนากระบวนการผลิต ทั้งนี้ จากการประชุมคณะกรรมการนโยบายข้าวแห่งชาติ รองนายกรัฐมนตรีที่กำกับดูแลกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มอบหมายให้กระทรวงกำกับดูแลการคาดการณ์ผลผลิตข้าวให้มีความถูกต้อง แม่นยำ จุดเน้นในปีงบประมาณ 2565 คือ การให้เกษตรกรและหน่วยงานเข้าถึงการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูล ระบบเทคโนโลยีและ Applications ต่าง ๆ และเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล**

**2.6 การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร ตัวชี้วัดคือมูลค่าผลผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และสถาบันเกษตรกรที่เข้าทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น ผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ ในปีงบประมาณ 2565 มุ่งเน้นในประเด็นการอนุรักษ์ การส่งเสริมการรวมกลุ่ม การสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มเครือข่าย ตลอดจนการอำนวยความสะดวกทางการค้า และการพัฒนาโลจิสติกส์ รวมทั้งเน้นการพัฒนาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม**

### **3. ผลตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. 2563 – 2565)**

แผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) กำหนดตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานในการขับเคลื่อนด้านการเกษตร 4 ตัวชี้วัด โดยมีผลตัวชี้วัดในปี 2563 ดังนี้

- 1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ผลปี 2562 ลดลงร้อยละ 0.2 ปี 2563 ไตรมาส 3 ลดลงร้อยละ 0.9 โดยปรับตัวดีขึ้นจากไตรมาส 2 ที่ลดลงร้อยละ 3.3
- 2) ผลิตภัณฑ์มีรายได้ต่ำกว่าเส้นความยากจนลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี อยู่ระหว่างการประเมิน
- 3) เกษตรกรที่มีรายได้ต่ำกว่าเส้นความยากจนลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี อยู่ระหว่างการประเมิน
- 4) พื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าปีละ 350,000 ไร่ โดยผลการพัฒนาพื้นที่ชลประทานมาจาก การก่อสร้างแหล่งน้ำขนาดใหญ่ กลาง และเล็ก ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2561 เพิ่มพื้นที่ได้ 379,446 ไร่ ปี 2562 เพิ่มพื้นที่ได้ 361,484 ไร่ และปี 2563 เพิ่มพื้นที่ได้ 176,968 ไร่

จากการกิจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่มีความเชื่อมโยงและร่วมผลักดันเป้าหมายแผนระดับ 1 ระดับ 2 โดยเฉพาะแผนแม่บทฯ ประเด็นการเกษตรที่กระทรวงเป็นหน่วยขับเคลื่อนหลัก ซึ่งผลการดำเนินงานและผลตามตัวชี้วัดที่กำหนดในแผนแม่บทอย่างไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด บางตัวชี้วัดมีการเก็บผลไม่เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2564 กระทรวงต้องเร่งสร้างความชัดเจนในการทำงาน ทั้งนิยาม ความหมาย เป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการขับเคลื่อน แผนงาน/โครงการที่ควรดำเนินการภายใต้ข้อจำกัด ด้านงบประมาณ ในเบื้องต้นขอให้ทุกหน่วยงานพิจารณาเสนอโครงการในปีงบประมาณ 2565 ตามแนวทางและจุดเน้นในแต่ละแผนแม่บทอย่าง

สรุปผลการดำเนินงานในปัจจุบันปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ของกระทรวง กรณีที่ไม่สามารถดำเนินงาน/โครงการได้ หรือการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ให้ระบุสาเหตุและเหตุผลประกอบ รวมทั้ง ให้กำกับดูแลการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ในพื้นที่ อ.ปらくแดง ให้มีการดำเนินงานเป็นระบบและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

**1.2 ขยายพื้นที่เกษตรทฤษฎีใหม่สร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรฐานราก ส่งเสริมให้เกษตรกรรายย่อย ที่มีพื้นที่เกษตรกรรมไม่มากนักทำการผลิตแบบเกษตรทฤษฎีใหม่เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ มีแหล่งน้ำในการ ทำการเกษตรของตนเอง โดยเร่งขับเคลื่อนโครงการ 1 ตำบล 1 กลุ่มเกษตรทฤษฎีใหม่ ซึ่งที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ตามพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินฯ วงเงิน 9,805,707,000 บาท ให้บรรลุเป้าหมายการส่งเสริม เกษตรทฤษฎีใหม่ให้เกษตรกร 64,144 ราย จ้างแรงงาน 32,072 ราย ในพื้นที่ 4,009 ตำบล โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทุกหน่วยกำลังเร่งดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย ทั้งนี้ มีบางประเด็นที่ต้องทบทวนและเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี เพื่อปรับปรุงรายละเอียดโครงการให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น**

**1.3 ยกระดับศักยภาพแปลงใหญ่ด้วยเกษตรสมัยใหม่ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้า เกษตรในระบบแปลงใหญ่ โดยขยายผลจากการดำเนินงานในปี 2563 ที่สามารถลดต้นที่พื้นที่เกษตรสู่ระบบแปลง ใหญ่จำนวน 6,735 แปลง เกษตรกร 372,638 ราย พื้นที่ 6,082,115 ไร่ ลดต้นทุนการผลิตได้ร้อยละ 15.18 เพิ่มผลผลิตได้ร้อยละ 18.92 ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตรรวมทั้งหมด 3,087 แปลง ประเมิน มูลค่าเพิ่มจากการลดต้นทุนการผลิตและการเพิ่มผลผลิตสะสมในปี 2562 รวม 36,180.25 ล้านบาท โดยในปี 2564 ต้องเร่งผลักดันการวางแผนการผลิตตามหลัก “การตลาดนำการผลิต” และทำแผนธุรกิจเป็นรายแปลง ผลักดันการใช้เครื่องจักรกลเกษตร เทคโนโลยีเกษตรสมัยใหม่/เกษตรอัจฉริยะ ที่จำเป็นในระดับที่แปลงใหญ่ สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ โดยเร่งขับเคลื่อนโครงการยกระดับแปลงใหญ่ด้วยเกษตรสมัยใหม่และเชื่อมโยง ตลาด ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณตามพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินฯ ให้บรรลุเป้าหมาย มีกรรมส่งเสริมการเกษตรเป็นเจ้าภาพหลัก ต้องเร่งผลักดันให้วิสาหกิจชุมชนจดทะเบียนเป็นนิติบุคคล**

**1.4 ผลักดันการสร้างเกษตรมูลค่าสูง ตามเป้าหมายกิจกรรมปฏิรูป (Big Rock) ของแผนการปฏิรูป ประเทศด้านเศรษฐกิจ (ฉบับปรับปรุง) กำหนดให้กระทรวงเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก มีเป้าหมายเน้นการปรับ โครงสร้างการผลิตจากเกษตรแบบดั้งเดิมพัฒนาไปสู่เกษตรสมัยใหม่ที่มีมูลค่าสูง (High Value Added) โดยนำองค์ ความรู้การวิจัยพัฒนา นวัตกรรม และเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้ในการทำเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming) และ เกษตรแบบแม่นยำ (Precision Farming) เพื่อลดต้นทุน เพิ่มผลิตภาพและประสิทธิภาพการผลิต โดยมีประเด็น สำคัญที่ต้องขับเคลื่อน ดังนี้**

**1) ปรับเปลี่ยนพื้นที่จากการทำเกษตรมูลค่าต่ำและไม่เหมาะสมกับพื้นที่ ไปสู่การปลูกพืช เลี้ยงปศุสัตว์ และประมงที่มีมูลค่าสูง**

**2) สนับสนุนการทำเกษตรแบบรวมผลิตและรวมจำหน่าย (เกษตรแปลงใหญ่ หรือสหกรณ์) ตามความเหมาะสมกับศักยภาพของเกษตรกร**

**3) ขยายพื้นที่ชลประทานให้เกษตรกรมีน้ำใช้สำหรับการผลิตสินค้าเกษตร อย่างเหมาะสม เพียงพอ ทั่วถึง และเป็นธรรม**

**4) พัฒนาคลัสเตอร์พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ และส่งเสริมให้มีความหลากหลายทางชีวภาพการเกษตร (Agricultural Biodiversity)**

**5) พัฒนาสหกรณ์การเกษตรให้มีความเข้มแข็ง และส่งเสริมให้เกิดผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตร สมัยใหม่ (Service Provider) อย่างครบวงจร**

**6) สร้างผู้ประกอบการเกษตร (Smart Farmer)**

**7) ส่งเสริมเกษตรกรให้สามารถเข้าถึงข้อมูล Big Data ด้านการเกษตร และใช้ประโยชน์จาก ดิจิทัลแพลตฟอร์ม**

**1.6 ผลักดันการพัฒนา Big Data อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญให้กับเกษตรกรผู้ประกอบการ ภาคเกษตร หน่วยงานของรัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการวางแผนการผลิต การจัดการสินค้าเกษตร และการบริหารนโยบายบนพื้นฐานข้อมูลที่ถูกต้อง โดยผลักดันการจัดทำ Big Data ภาคเกษตรของกระทรวงให้แล้วเสร็จประมาณร้อยละ 60-70 ในปี 2565 ในระดับที่สามารถวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูลเป็นข้อเสนอทางเลือกในการผลิตการบริหารการผลิตให้สอดคล้องกับตลาดให้เกษตรกร ภาคเกษตร และมีข้อเสนอเชิงนโยบายในการบริหารจัดการสินค้าเกษตร เป็น Model ทางเลือกในการบริหารนโยบายในภาวะต่าง ๆ โดยเร่งพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลาง บูรณาการข้อมูลจากทุกหน่วยงานในสังกัด กำหนดมาตรฐานข้อมูลกลาง ระบบวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ในมิติต่างๆ ผลักดันการดำเนินงานของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (National Agriculture Big Data Center: NABC) ในการดำเนินงานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ จะเร่งพัฒนา Application สำหรับการให้บริการทางการเกษตร ที่เกษตรกรสามารถใช้ได้ง่าย และเป็นเครื่องมือสำคัญในการรวมรวมและสื่อสารสร้างการรับรู้ข้อมูลด้านการเกษตร เช่น การขึ้นทะเบียนเกษตรกร การบันทึกข้อมูลการผลิตแบบอัตโนมัติจากเกษตรกรรายบุคคล และบูรณาการบริการต่าง ๆ แบบ One Stop Services ผ่าน Application เป็นต้น**

**1.7 ยกระดับ ศพก. สู่ศูนย์พัฒนา Smart Farmer ครบวงจร โดยการพัฒนาศูนย์เรียนรู้ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.) ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ 882 ศูนย์ และศูนย์เครือข่าย 11,559 ศูนย์ กระทรวงได้ผลักดันให้ ศพก. เป็นศูนย์กลางในการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิต การบริหารจัดการ และการตลาด ด้านพืช ด้านประมง ด้านปศุสัตว์แก่เกษตรกร รวมทั้งการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการเกษตรในพื้นที่ moy อย่างต่อเนื่อง ถึงเวลาที่ต้องยกระดับศูนย์ ศพก. ให้เป็นศูนย์กลางการพัฒนา Smart Farmer และ Young Smart Farmer ที่ปัจจุบันกระทรวงสามารถพัฒนาได้แล้วรวม 1,135,216 ราย ให้มีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยเร่งพัฒนาให้ ศพก. มีความพร้อมเป็นศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเกษตรสมัยใหม่ สนับสนุนองค์ความรู้ทางวิชาการและการปฏิบัติ เป็นช่องทางนำเสนอแหล่งทุนเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจ มีการออกแบบกำหนดหลักสูตรการพัฒนาเป็นลำดับขั้น และต่อเนื่องร่วมกับศูนย์เครือข่ายต่าง ๆ และศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรม (Agritech and Innovation Center : AIC) ที่กระทรวงขับเคลื่อนอยู่ รวมทั้งศูนย์ของภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง พัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้เข้ารับการอบรมเชื่อมโยงกับฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกร รวมทั้งการสร้างมาตรฐานวิชาชีพเกษตรกรรม เพื่อจูงใจให้ลูกหลานเกษตรกร คนรุ่นใหม่ และผู้ที่สนใจมาทำอาชีพเกษตรกรร่วมเพิ่มขึ้น โดยมอบหมายกรมส่งเสริมการเกษตรไปดำเนินการพัฒนา ศพก. ให้ครบวงจร และเชื่อมโยงกับ AIC และศูนย์เครือข่าย ด้านต่าง ๆ เช่น ศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ (Smart Water Operation Center: SWOC) ของกรมชลประทาน**

**1.8 ปรับปรุงกลไกและคณะกรรมการขับเคลื่อนระดับพื้นที่ โดยจะพิจารณาปรับปรุงกลไก คณะกรรมการในระดับจังหวัดและคณะกรรมการระดับอำเภอให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทภารกิจของหน่วยงานในพื้นที่ และสามารถดำเนินการในลักษณะ Single Command ได้ ผลักดันให้เกษตรและสหกรณ์จังหวัดปฏิบัติงานในการกิจของปลัดกระทรวงในระดับจังหวัด เป็นแกนกลางในการบูรณาการการทำงานของหน่วยงานในสังกัด กระทรวงอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น คณะกรรมการระดับอำเภอ ต้องทำงานเป็น “ทีมเกษตร” เน้นความร่วมมือการทำงานแบบไม่เป็นทางการ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ใช้ Application เช่น Line Zoom เป็นต้น ในการสื่อสาร การประชุม ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อให้การทำงานเกิดความคล่องตัว สามารถดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว**

**1.9 มอบหมายรองปลัดกระทรวงดูแลการขับเคลื่อนระดับพื้นที่ โดยจะมีการแบ่งพื้นที่ 4 ภาคให้ท่านรองปลัดกระทรวงทั้ง 4 ท่าน โดยจะเป็นพี่เลี้ยงที่ทำงานใกล้ชิดกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานตามนโยบาย/โครงการสำคัญของกระทรวงที่จังหวัดได้รับมอบหมาย แก้ไขปัญหาอุปสรรค การทำงานในพื้นที่ แนะนำแนวทางการดำเนินงานให้แก่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เพื่อให้การขับเคลื่อน กิจของกระทรวงในระดับพื้นที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึงมากขึ้น**

### 3. วางแผนการทำงานของกระทรวงรับความปกติใหม่ (New Normal)

3.1 สร้างเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจนและพัฒนา Smart Officer ให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ให้ทุกหน่วยงานจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) ของข้าราชการ ให้ทุกคนมีความมั่นใจในการ “มีที่อยู่ มีที่ยืน และมีที่ไป” และเป็นการเตรียมคนให้มีความพร้อมเพื่อทำการกิจของหน่วยงานได้อย่างต่อเนื่อง เพาะในอีก 5-10 ปีข้างหน้า จะมีข้าราชการเกษียณอายุจำนวนมาก ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่ทำงานตำแหน่งสำคัญและตำแหน่งระดับสูงของหน่วยงาน รวมทั้ง การเตรียมคนในการกิจสำคัญ เช่น ทูตเกษตรที่ต้องไปประจำที่ต่างประเทศ หากไม่มีการเตรียมกำลังคนที่มีอายุราชการน้อย หรือกำลังคนรุ่นใหม่ให้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่มากเพียงพอ อาจต้องพึ่งกับความยากลำบากในการค้นหาผู้มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพเหมาะสมกับตำแหน่งที่ว่างลงในอนาคตได้ นอกจากนี้ ขอให้ทุกหน่วยงานให้ความสำคัญเรื่องการคัดเลือกเจ้าหน้าที่เข้าสู่หน่วยงาน เน้นรับบุคคลที่มีความพร้อมทั้งความรู้ตามภารกิจ และมีทักษะทันสมัย สำหรับเจ้าหน้าที่ปัจจุบัน ขอให้เร่งสร้างความตระหนักรู้ในการพัฒนาตนเองตลอดเวลา และความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วนับจากนี้ ขอให้สร้างทีม “Young Smart Officer” เป็นเครือข่ายคนรุ่นใหม่ของกระทรวงในการขับเคลื่อนภารกิจ โดยเฉพาะการดูแลเกษตรกรและประสานการทำงานกับเครือข่าย Young Smart Farmer ในระดับพื้นที่ ทั้งนี้ มอบหมายกองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประสานสำนักงาน ก.พ. และ สำนักงาน ก.พ.ร. ในการวางแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรและบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลง

3.2 สร้างความตระหนักในวัฒนธรรมองค์กร ค่านิยมร่วม และสร้างอัตลักษณ์ของกระทรวง รวมทั้งยกระดับสวัสดิการเพื่อคนกระทรวง โดยการกำหนดวัฒนธรรมกระทรวง เป็นแกนหลอมรวมเรขาคณิตกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ “มีคุณธรรม สร้างสรรค์ พัฒนา รับผิดชอบร่วมกัน” เป็นวัฒนธรรมและค่านิยมมุ่งผลสัมฤทธิ์และสร้างความผูกพัน ความรักในองค์กร พัฒนาภารกิจกรรม/โครงการ ที่สร้างความตระหนักรู้ สร้างกระแสสัมคัญในหน่วยงานเพื่อสร้างค่านิยมร่วมและวัฒนธรรมใหม่ที่พึงประสงค์ เพื่อกระตุ้น พฤติกรรมของบุคลากรให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทภารกิจที่เพิ่มขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว สร้างอัตลักษณ์กระทรวง “Agri Challenge” หรือเรขาคณิตพร้อมท้าทายทุกสถานการณ์ รวมทั้งเร่งยกระดับสวัสดิการเพื่อเสริมสร้างขวัญกำลังใจให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อจูงใจให้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาบริการและรักษาบุคคลเหล่านี้ให้อยู่ในกระทรวงอย่างมีความสุข

3.3 กำหนดตัวชี้วัดร่วมเพื่อสร้างพลังการขับเคลื่อนบูรณาการทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อให้การขับเคลื่อนเป้าหมายตามยุทธศาสตร์และนโยบายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จะต้องกำหนดเจ้าภาพ ขับเคลื่อนในแต่ละภูมิภาคให้ชัดเจน โดยกำหนดตัวชี้วัดร่วมและตัวชี้วัดหลักของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ทุกระดับ ทุกหน่วยงาน เป็นกรอบในการประเมินผลงานที่ได้รับมอบหมาย ผลักดันให้มีการร่วมวางแผนกำหนดโครงการ/กิจกรรม ตั้งแต่ก่อนเริ่มดำเนินการ รวมทั้งการถ่ายทอดเป้าหมายและตัวชี้วัดในทุกระดับทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม

3.4 ปรับปรุงโครงสร้าง อำนาจหน้าที่และบทบาทของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงให้สอดรับกับเป้าหมายระยะยาวและแนวทางการพัฒนาด้านการเกษตรของประเทศไทย โดยเฉพาะการพัฒนาที่สำคัญ เช่น การเกษตรสมัยใหม่ เกษตรอัจฉริยะ เกษตรชีวภาพ การวิจัย พัฒนาและบริหารจัดการพืชพืช สัตว์ ประมง การพัฒนาระบบมาตรฐาน เป็นต้น ให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ทั้งในเชิงการออกแบบนโยบาย วิจัยและพัฒนา ขับเคลื่อนและส่งเสริมสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งประเด็นการพัฒนาอื่นๆ ที่สำคัญและเป็นจุดค้นนัด ในเชิงปฏิรูปการทำงานของกระทรวง

การระบาดของโควิด-19 ที่ภาวะสุขอนามัยจะมีอิทธิพลต่อการค้าและการบริโภคอย่างมาก ผลักดันงานวิจัย ที่จะเป็นแนวทางการแก้ปัญหาภาคการเกษตรเพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการทำเกษตรกรรมของประเทศ ที่มุ่งเน้นแนวทางการแก้ไขปัญหานิรูปแบบใหม่ๆ ผลักดันการประยุกต์ใช้งานวิจัยเชิงพาณิชย์แก่กลุ่มสตาร์ทอัพ ด้านการเกษตร ที่จะเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการมาซื้อขายสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และเพิ่มผลผลิตให้กับการเกษตร รวมทั้งผลักดันการพัฒนางานวิจัยร่วมกัน ระหว่างกระทรวง หน่วยงานภาครัฐ เอกชน และมหาวิทยาลัยเข้ามาสนับสนุนองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้กับเกษตรกร และนำผลงานวิจัยที่มีอยู่มาปรับปรุงให้เหมาะสมกับการทำเกษตรในยุคปัจจุบัน เพื่อให้เกษตรกรทั่วไปสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง และสามารถแข่งขันในตลาดได้

ทั้งนี้ ในทุกภารกิจจะมีการมอบหมายผู้บริหาร ตั้งแต่รองปลัดกระทรวงที่ดูแลกลุ่มภารกิจต่าง ๆ และ กำหนดหน่วยงานเจ้าภาพที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย จะมีการประชุมผู้บริหาร ของกระทรวงเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามกำกับการขับเคลื่อนและผลักดันให้ทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวง สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดหลักของกระทรวง ทั้งในเรื่องผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตร การผลิต ภาคเกษตรเพิ่มขึ้น เกษตรกรรมรายได้ดี และมีพื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น โดยสิ่งที่สำคัญที่จะใช้ในการดำเนินงาน ต่อจากนี้จะเน้นเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กับพันธกิจของกระทรวง “เชื่อมโยงการบริหาร” สร้างการสื่อสารนโยบาย ของกระทรวงไปยังผู้ปฏิบัติ “แปลงสารให้ชัด” บริหารจัดการให้สอดคล้องกับภารกิจ “จัดสรรให้ถูก” เพื่อให้ การพัฒนาภาคการเกษตรบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด คือ “ภาคเกษตรมั่นคง เกษตรกรรมมั่นคง ทรัพยากรเกษตร ยั่งยืน” ต่อไป

---